

Regionstyrelsens yttrande över granskning av FVIS-programmet

Regionstyrelsen har tagit del av revisionens granskningsrapporter och har följande kommentarer till revisorernas iakttagelser och rekommendationer:

Tydliggör roller och ansvar mellan regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden för införandet av Cosmic.

Regionstyrelsen håller med revisorerna att hälso- och sjukvårdsnämndens roll kring införandet av Cosmic inte varit tillräckligt väl beskriven för att ansvaret ska bli tydligt.

FVIS-programmets styrande dokument för roll och ansvarsbeskrivningar kommer under hösten 2023 kompletteras med regionstyrelsens och hälso- och sjukvårdsnämndens roller och ansvar gällande FVIS så att frågor kan hanteras utifrån respektive nämnds ansvar. Ansvarsfördelning kring nyttorealiseringsplan och effekthemtagning förtydligas i FVIS Nyttorealiseringsplan.

Säkerställ att verksamheterna får tillräckliga förutsättningar och klarar av att införa Cosmic på ett ändamålsenligt sätt.

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har under 2023 vidtagit ett antal åtgärder för att skapa förutsättningar för införandet av Cosmic. Några exempel är principer för resurssättning av vårdresurser 2023 där aktiviteter kring införande, utbildning och förändrade arbetssätt med anledning av Cosmic prioriteras före övriga förändrings- och utvecklingsprojekt. Beslut kring övertidsersättning i samband med utbildning utanför arbetstid samt en överenskommelse kring styrande principer kring införandet av Cosmic. Principerna avser anpassning av arbetssätt, hantering av ytterligare utveckling och ambitionen att nyttja effekterna av standardisering.

Ett arbete pågår kring förändringsledning där FVIS-programmet arbetar tillsammans med HR och chefer inom hälso- och sjukvården. Ett antal utbildningar har genomförts under året. Hälso- och sjukvårdsdirektör har utsetts till huvudsponsor i förändringsledningsarbetet.

För att klara den omfattande utbildningsinsats som behöver genomföras i samband med införandet har hälso- och sjukvårdsförvaltningen under 2022/2023 tillsatt ett stort antal utbildare både genom interna intresseförfrågningar och extern rekrytering.

Regionens nätverk för utvecklingskoordinatorer, kopplat till FVIS, kommer fortsatt ha en viktig uppgift i att stötta den egna verksamhetens utvecklingsarbete kring förändrade arbetssätt samt vara en länk mellan FVIS-programmet och verksamheterna som ska införa Cosmic.

Kliniskt rekommendationsråd har utökats med en representant för att förstärka ur ett primärvårdsperspektiv.

Regiondirektören har inför 2023 tagit beslut att prioritera utvecklingsresurser till införandet av Cosmic.

Ett arbete har påbörjats där regionförvaltningen och hälso- och sjukvårdsförvaltningen tillsammans med FVIS-programmet tar fram en plan för hur uppföljning och rapportering ska utformas och när den ska ske i regionstyrelsen respektive hälso- och sjukvårdsnämnden för att säkerställa en tillräcklig strategisk styrning under resterande tid för programmet.

2023-06-29
RS 608-2023

487842

En plan tas även fram för de beslut som kommer behöva tas av regionstyrelsen respektive hälso- och sjukvårdsnämnden inför och i samband med införandet av Cosmic. Planen kommer att vara klar oktober 2023 och presenteras därefter i respektive nämnd.

Säkerställ tillräcklig strategisk styrning av FVIS och införandet av Cosmic. Avgränsa regiondirektörens delegation så att den överensstämmer med bestämmelser i kommunallagen.

En plan kommer under hösten tas fram tillsammans med regionförvaltningen och hälso- och sjukvårdsförvaltningen avseende uppföljning, rapportering, kommande beslut och information i regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden. Se tidigare beskriven åtgärd att upprätta plan för uppföljning, rapportering och beslut.

Delegationsförbud råder för ärenden som påverkar verksamhetens mål, inriktning, omfattning eller kvalitet enl. 6 kap. 38 § kommunallagen. Regionstyrelsens uppfattning är att Regiondirektörens uppdrag att, med rätt att vidaredelegera, fatta de beslut som behövs för att genomföra FVIS inte inkluderar beslut enligt ovan. Regiondirektören och FVIS-organisationens vidaredelegater har fått information om delegationsförbudet och vad det innebär. Förändring av Regiondirektörens delegation bedöms av den anledningen inte få avsedd verkan. Regionstyrelsen anser därmed att delegationen är i överensstämmelse med kommunallagen.

Säkerställ tillräcklig uppföljning och kontroll av arbetet inom FVIS-programmet och införandet av Cosmic.

En plan kommer under hösten tas fram tillsammans med regionförvaltningen och hälso- och sjukvårdsförvaltningen avseende uppföljning, rapportering, kommande beslut och information i regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden. Se tidigare beskriven åtgärd att upprätta plan för uppföljning och rapportering.

Säkerställ att beslut hanteras enligt kommunallagen samt delegations- och vidaredelegationsordningar.

Ett flertal beslut som tidigare inte återrapporterats enligt rutin återrapporterades till regionstyrelsen under våren 2023.

En genomgång av redan fattade beslut samt planerade beslut kommer att genomföras i FVIS-programmet för att säkerställa att beslut tagits och kommer tas på rätt nivå av behörig beslutsfattare. Genomgången ska även identifiera ev. beslut som ännu inte återrapporterats på ett korrekt sätt. Arbetet kommer vara klart oktober 2023.

FVIS-programmet kommer i programstyrgruppsprotokoll förtydliga vilka beslut som tagits på delegation/vidaredelegation och har inlett ett arbete för att se över och förtydliga rutiner kring återrapportering av kommunalrättsliga beslut till regionstyrelsen.

Säkerställ en tillräcklig ekonomistyrning av FVIS och kontroll över kostnaderna för FVIS och införandet av Cosmic.

FVIS-programmet avser dela upp driftsbudgetar årsvis för 2024 och 2025 i enlighet med revisorernas rekommendationer. Detta blir möjligt då beslut kring respektive nämnds budgetramar har senarelagts till november vilket möjliggör en mer tillförlitlig prognos för kommande år. FVIS lägger fram förslag på justerade budgetramar för respektive nämnd via regionens budget och planeringsprocess.

2023-06-29
RS 608-2023

487842

Kontinuerlig ekonomisk rapportering kommer att genomföras till regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden från och med hösten 2023. Se tidigare beskriven åtgärd upprätta plan för uppföljning och rapportering.

Peter Olofsson (S)
Ordförande

Tommy Svensson
Regiondirektör